



## Ledelsesberetning 2023

### **Effektivitet:**

Vi har implementeret Samarbejdsbordet, som et vigtigt værktøj til opsættelse af relevante målsætninger for Fole Friskoles drift. Denne bliver evalueret hver 3. måned, for løbende at opretholde forholdet mellem ressource – indsats og målopfyldelse. Dette indeholder en praksis, således at man opnår en effektivitet, som er optimal.

Der foreligger formelle mål og disses strategier for, hvordan målene opfyldes.

- Vi har lavet oversigtsplan over antallet af elever i skolen for året 2023.
- Der er udarbejdet indskrivnings strategi for optagelse af 0.kl. elever.
- Trivselsundersøgelse blandt både elever og ansatte.
- Færdiguddannelse af alle vores 9.klasses elever med fokus på optimering.

### **Produktivitet:**

Vi vælger at fastsætte vores norm for skolens produktivitet ud fra de sidste tre års tal.

I 2021 var lærerårsværket pr. årselev 7,1 med 81 elever, i 2022 var lærerårsværket 7,4 med 87 elever og i 2023 er lærerårsværket 7,6 med 88 elever. I 2021 var lærerudgiften pr. årselev 51.789 kr. I 2022 var lærerudgiften pr. årselev 50.433 kr. I 2023 er lærerudgiften pr. års elev 52.192 kr.

Materialeudgift pr. årselev var i 2021 61.807kr. I 2022 var materialeomkostningerne 65.429 kr. I 2023 er materialeudgifterne 67.712 kr.

Omkostninger til skolefritidsordningen pr. årselev var i 2022 21.184 kr. I 2022 var omkostningerne 14.190 kr. og i 2023 er omkostningerne 11.377 kr. Disse tal ser fornuftige ud i forhold til generelle prisfastsættelser og overenskomststigninger mv.

Når der indhentes tilbud; fx ved IT- løsninger indhentes der altid forskellige tilbud, hvorefter der analyseres på forskellige parametre; pris, kvalitet og tilgængelighed.

Skolen gør endvidere brug af SKI aftale, når der indhentes tilbud. Der indhentes altid tre tilbud ved større investeringer, som bestyrelsen derefter træffer afgørelse omkring; vedligeholdelse kontra nyanskaffelser.

Der gives ikke unødige moderationer eller fripladstilskud til skolens elever/forældre.

### ***Væsentligste aktiviteter:***

Skoleåret 2023 har været et spændende år med masser af gode oplevelser og lærerige stunder med plads til traditioner og nye tiltag. I januar var Ask i erhvervspraktik, og der var terminsprøver i de forskellige prøvfag. I personalegruppen havde vi pædagogiske dage, hvor vi bl.a. arbejdede med Fole Friskoles værdisæt; fællesskab, tryghed, trivsel og læring.

Vi havde emneuger, hvor vi bl.a. havde fokus på trivsel og at være en god kammerat. Vi afsluttede ugen med et brag af en skolefest, hvor stort set alle hjem var repræsenteret, og vi arbejdede ligeledes med forskellige landes kulturer, hvor klasserne fremviste deres arbejder. Ask var på studietur til Århus, hvor de havde et virkelig spændende program; byvandring med en hjemløs, besøg på Aros og meget andet. Ask var ligeledes på Brobygning i uge 10, hvor de besøgte forskellige ungdomsuddannelser, de var også ude at prøve kræfter i erhvervspraktik. Vi afholdt gymnastikopvisning i Fole Hal med skolens elever, og i foråret blev vores elever konfirmeret i Fole Kirke.

Der har været arrangementer for klasserne og for hele skolen fx; Boma - lejr tur, lejrskole for 0.- til og med 7.kl. og enkelte klasser var inviteret til at høre Sønderjyllands Symfoniorkester på Gram Slot, samspil i Haderslev på Bispen, og hele skolen var på Ribe Vikingecenter, hvor vi alle blev klogere på vikingerne.

Der har været projektskrivning, vi har også haft motionsdage, hvor alle mand blev udfordret på forskellige distancer. Der blev afholdt Halloweenfest med de skønneste udklædninger, uhyggelig mad og højt humør. Vi havde en fælles juleafslutning i Fole Kirke, hvor der var rollespil, sang og selvfølgelig juleevangeliet med afslutning på skolen, hvor FFV serverede æbleskiver og kaffe.

### ***Årets økonomiske resultat:***

Skolens resultatopgørelse for 2023 udgør et overskud på xxxx kr.

I skolen er vi gået fra 81 elever pr. 5.september 2021 og i 2022 87 elever pr. 5. september, og sidst i 2023 havde vi 88 elever pr. 5.september, altså en stabil tilgang.

Overskudsgraden var i 2021 på 1,4% og i 2022 er den på 6,4% og i 2023 er den på 2,9%.

Likviditetsgraden var i 2021 på 38,5%, og i 2022 er den på 82,2%, og sidst men ikke mindst i 2023 på 46,0. Soliditetsgraden var i 2021 på 28,5% og i 2022 er den på 35,9%, og i 2023 er den på 38,9% Alt sammen tilfredsstillende.

### ***Tilskud til specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand:***

Vi har på Fole Friskole 18 elever, der modtager specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand.

Vi har i vores daglige arbejde indlagt støttetimer i undervisningen, og det foregår i mindre hold med fire elever på hvert hold. Støttelærere udarbejder en udviklingsplan, og der bliver løbende evalueret på disse; opfølgingsmøder, skole/hjemsamtaler, lærermøder og i elevplanerne.

### ***Forventninger til kommende skoleår:***

Som skoleleder på Fole Friskole og Naturbørnehave, har jeg naturligvis rigtig mange tanker og ikke mindst idéer.

Som tidligere mangeårig håndboldspiller og ikke mindst idrætsudøver, er jeg meget bevidst omkring holdet som jeg spiller på; i denne forbindelse referer jeg naturligvis til personalet ved Fole Friskole og Naturbørnehave. Som enhver træner er bevidst omkring, er det naturligvis vigtigt, at alle spiller den rolle, som man er udset til, og at der er konsensus omkring målet og retningen herfor.

I børnehaven har der været udskiftning på lederplan, og det er jo nok desværre ikke et enestående tilfælde, at der går en rum tid, før udgangspunktet igen spiller, som det skal. Heldigvis har Brian vist sig at kunne udfylde denne rolle, og det er vi dybt taknemlige og tilfredse med. Nu har vi en børnehave, der skal se fremad og der ligger heldigvis mange

spændende og sjove opgaver i vente for både børn og voksne. Så mon ikke vi i fællesskab opnår et touchdown gennem kvalitet, nærvær, trivsel, fællesskab og læring, så vi kan få vores børnehave fyldt op med skønne børn, det er i hvert fald vores målsætning og forventninger.

I en tid hvor trivsel fylder rigtig meget i børn og unges hverdag, er det naturligvis også et tema, der optager os rigtig meget. Vi har skærpet vores opmærksomhed omkring det, og vi forsøger hele tiden at lytte, observerer og tale med vores børn og forældre omkring det, og vi har også en del tiltag i form af eksterne faktorer som Børns Vilkår og andre faggrupper i spil og der har ligeledes været afholdt ekstra forældremøder efter behov.

Vores personale har været afsted på kursus indenfor forskellige områder fx; TR, praktikvejlederuddannelse og indskolings efteruddannelse. Det er alt sammen med til at løfte vores hverdag og dens opgaver, og vi forventer naturligvis en videreudvikling af personalets kompetencer.

Vi værner om vores lille sted; vi er netop en lilleskole, og det er hér vores stærke kompetencer ligger. Vi skal ikke være en stor skole, det ønsker vi ikke. Når det er sagt, skal der naturligvis være balance i tingene; økonomien, personalesammensætningen og elevsammensætningen.

Vi må ikke være bange for at prøve nye tiltag og at prøve at miste fodfæste en stund, ej heller at fejle; det bliver man sig mere bevidst af, og det gælder både børn som voksne.

Vi vil i det kommende skoleår arbejde med videreudvikling, nytænkning og evaluering som redskab til vores forankring i det gode skolevalg og det gode børneliv.

Vi involverer os og vil være med til at gøre en forskel!

Vi glæder os til et godt og solidt samarbejde mellem ansatte, bestyrelse, forældre, elever og andre samarbejdspartnere.

Kom, lad os sammen lave den bedste skole og børnehave!

I vores budget for 2024 forventer vi at have 93 elever på skolen og 24 børn i børnehaven. Dette udgør et estimeret overskud på 2206 kr. i vores budget.

Anita Bisgaard

